

## 品格的危機

于中旻

有一本 *Harvard Business Review* 不僅給企業界許多新見解，對於一般讀者，也常有裨益。2007年四月號，刊載一篇文章，題目是“避免品格地雷”(Avoiding Integrity Land Mines)，頗有見地。

近年來的美國社會，少講品格，只談效益，好像道德缺乏現金價值，而有現金，品格就不重要了。政治領袖們，頻頻鬧醜聞，企業執行人員，則貪婪自肥，恨不得把公司盡入私囊，弄得公司倒閉，投資者受損，他們收買高明律師，而求逍遙法外。在如此企業環境當中，正如紅樓夢中焦大爺所說的：“除了大門口的石獅子，大觀園中沒有一個乾淨的。”看美國的企業界，真可謂洋洋大觀，地球表面上的大生意，幾乎盡在美國；但其浪費貪婪，所有人性的罪污表現，也多在美國。惟獨有個通用電器公司，運作正常，沒有出甚麼事故，而有營利。此文是他們的首席法律主管兼副總裁，現身說法，道出其多年的傳統，維持不墜的內幕。

文中指出，企業品格的建立，在於領袖以身作則，造成良好的文化，上行下效，成為風氣。在應用上大致該是：

1. 領袖要表現一貫和奉獻精神。不論甚麼企業或機關，如果領袖因循敷衍，缺乏敬業奉獻的表現，只為了應付差使，得過且過，事越少越好，薪越高越好，必然不會作得成功。領袖如果養成這樣氣質，行事不能前後一致，賞罰分明，他以下的人，將怠惰不進，漸成為腐敗。

2. 超越官式的財務和法律要求。領袖不是僅要株守成規，作事合法律的字面要求，更要體會法律的精義所在，超越所要求的，謀公司的利益，並且臻於品格和理想的超越境地。

3. 建立事務處理的標準法則。作事規律化，不在於領袖的一喜一怒之間，會使工作人員有所適從；否則將會成為趨向腐敗的主因。所謂“以德統眾，依法行事”，是說沒有誰在法制之上，必須人人遵從，作首長的，更該建立此項標準。

4. 讓工作人員有講話的機會。如果有個人或體制上的問題，自己人發現提出建議，總比壓抑他們不講話，等外人指摘好得多。因此，作主管的人，不要喜愛一言堂，專意建立自己的王國。因為獨裁者所愛的，就是獨斷獨裁，不想對任何人負責，那正是企業的致命傷；因為不論多麼小的螺絲釘人物，也是大企業的重要部分，不可忽略，所需要的是讓下情上達，共同求進步。

這些事，並不是甚麼高言大智，也不需要聖賢才作得到，而是正常的人，正常企業的運作模式。這樣看來，似乎正是聖經教導的屬靈原則，身

體的建立和運作。可是，罪和貪使人不正常，使人遠離神訓示的標準，而偏行邪道。近年來，連教會中也出現不應該有的事，為外人詬病，使主名蒙羞，究其原因，也是違反上面所舉管理原則的結果。

如果我們照亞理斯多德的說法，把品格分為“熱的品格”與“冷的品格”，顯然“愛”是熱的品格，而“保守純正”該是冷的品格。因此，莫怪人少講這冷門貨。因為保守不犯錯誤，似乎算不得甚麼，本來正常人就應該不犯錯誤嘛！你可曾聽說誰因為不犯錯而得獎，而成為名人？

華人的觀念，為人應該“有猷，有為，有守”：就是有智慧能規畫，有才能和作為，更要有操守不妄行。

當然，我們可以把這些問題，歸咎於試探。但我們知道，沒有誰生活在絕對的真空無菌狀態，完全沒有試探，而在如何勝過。聖經說：

你們這些淫亂的人哪，豈不知與世俗為友，就是與神為敵嗎？所以凡想要與世俗為友的，就是與神為敵了。你們想經上所說的是徒然的嗎？神所賜，住在我們裡面的靈，是戀愛至於嫉妒嗎？但祂賜更多的恩典，所以經上說：“神阻擋驕傲的人，賜恩給謙卑的人。故此，你們要順服神，務要抵擋魔鬼，魔鬼就必離開你們逃跑了。”(雅四:4-7)

神是忌邪的神。祂眼目清潔，不看邪惡。我們生活在人墮落後的世界，無法不遇見試探；但面臨試探而失敗，是因為想要與世俗為友，包括效法世俗的價值觀念，不能處濁獨清。這樣，他未免會想：既然別人都那麼作，我隨俗有何不可？但我們該知道，無論人怎樣作，那不該使罪惡成為規範，而是要以神的律法為標準。

在基督徒的裡面，有聖靈內住。聖靈就是主耶穌應許的“另一位保惠師”(約一四:16)。“保惠師”是幫助者的意思。主耶穌在世的時候，與門徒同在，門徒有問題就求祂幫助解決：收稅的人來了，求問耶穌怎樣繳聖殿稅；如何應付群眾沒有餅吃的問題，門徒到夫子面前；乘船在加利利海上，遇到狂風巨浪，將要沉沒，求耶穌救命；有人生病以至死了，求耶穌處理。因為耶穌是信徒的“保惠師”。現在，耶穌被釘十字架，死後埋葬了，更復活升天，賜下聖靈作繼任的保惠師，永遠與我們同在。當遇到魔鬼試探的時候，我們沒有力量勝過那“吼叫的獅子”；我們像軟弱的羊，怎能夠勝過豺狼，更何況獅子！但可以靠著聖靈，我們的保惠師！靠神的恩典，就安然無懼。

不過，神知道我們只略有一點力量，並不要我們攻擊魔鬼，而只要我們站穩腳步，“抵擋魔鬼”，只要有守，神施展大能，就可以打敗它。世上的戰爭，抗戰必然不能勝利；但在屬靈戰爭中，信徒的本分，是只要有守，抵擋，不妥協，神就賜更大的恩典，賜下勝利。看希西家王的時候，亞述

大軍壓境；希西家和猶大人，只堅守禱告，神差天使消滅亞述軍隊，使十八萬五千雄師，一夜間成為積屍遍野(賽三七:1-36)。

可是，人的問題，在於驕傲。聖經說：神“阻擋驕傲的人，賜恩給謙卑的人”。希西家王得了恩典，還是失敗於驕傲(賽三九:1-7)。在企業界以至教會，領袖們品格的危機，遇試探失敗，多半是因為驕傲。有人說過一句精警的話：“神所不能用的人，是被祂使用過的人。”有多少人因為主用他而驕傲，就陷於試探而失敗，不能再為主用。

願領袖們先要警惕，應付品格危機，謙卑自守，靠聖靈站立得住，作聖徒的好榜樣。阿們。

作者：于中旻  
©2025 James C. M. Yu

聖經網  
[aboutbible.net](http://aboutbible.net)