

財務的迷霧

年終是算帳的時候。對於有些人，年，真成為關：難關。

現代人的觀念，有個明顯的趨向：不僅要求滿足自己的需要，還要求大眾分配的公平。這是個新的改變嗎？不是的，古已有之！

耶穌說了一個比喻，講到一個將要遠行的貴冑，交託銀子給十名僕人：分別交託他們每人一錠銀子，要他們將本求利。到他回來的時候，其中有的表現最傑出，以一錠賺了十錠，這良善，忠心的僕人，得到的報賞是管十座城；另一個賺了五錠，得以奉命任五城總管；另一個當着主人的面，謹慎的打開包裹的手巾，拿出一錠銀子，原封不動的捧着交帳。其餘的七名僕人，還沒有輪到他們交代業績。至此看來，受託相同，表明其才幹的相同，顯明是由於他們忠心勤勞的程度不同，所以致使其業績有所差別；因此，主人對他們的稱讚和報賞，也不盡相同。其最顯著的等差，是主人極嚴肅的裁決：“奪過他[惡僕]的一錠，給那有十錠的！”（路一九：11-17）

“旁邊站着的人”，對於這看似分配不公義，提出異議：“主啊，他已經有十錠了！”（25節）只是個溫和的提醒，並不是組織抗議。主人說明自己的原則：“我告訴你們，凡有的，還要加給他；沒有的，連他所有的，也要奪過來！”（26節）這裡所講的，還不是處罰，只是取消財務信託。當然，這比喻的中心意義，是在屬靈方面的忠於所託。可惜，人所看見的，只是報酬的公平，而不是勤勞與業績的公平。

在幾年前，當時已經年老的華倫·博菲，把二百億美元交給威廉·蓋茨；條件只是要他逐年充分運用。那是偌大一筆錢。其所以如此信託，表示同意蓋茨的信念和遠象，肯定其管理才能，忠心勤勞善於運用，是世人共睹的。

其實，世界上的錢很多，只要你的信念值得肯定，管理值得信任。這並非是孤例。

晏陽初(1890-1990)四川巴中人。第一次世界大戰時期，在美國耶魯大學讀完碩士學位的基督徒，參加基督教青年會，去歐洲華工中間工作，幫他們不識字的人寫家信，後來想到“授人以漁”的根本原則，以為教他們識字更有用，是為推行“平民教育”運動的肇始。

晏陽初的特殊性格，總是想到別的人。久之，他這不為自己的品德，贏得普遍的尊敬。1930年代，中國短時間的統一，有些開明的軍閥，也受到晏陽初基督徒精神的感召。只是當權者另有一種奇怪的邏輯：平民百姓可能為“匪”，因此匪就是平民百姓；因此關懷平民就是“利匪”，或利匪嫌疑。更可笑的是關懷社會，就是“

社會主義者”。這種話雖然沒有正式說出來，但對於晏陽初，確實以為是“非我族類其心必異”。

加以晏陽初還有一個問題，就是他品德上沒有問題。在“天下烏鴉一般黑”的設境中，有個屬於光，不屬黑暗的人，被以“非我族類”看待，可以想像的到，那會叫人如何不舒服。以致他不得不許多時間在美國作寄居者，是可以理解的。

不過，美國人對他的欽佩和重視，是真實的，以他代表善良誠實的中國人。早在第二次世界大戰結束，美國給予中國政府四億七千五百萬的鉅額援助；不過，與歐洲的馬歇爾計畫有所不同，在運用方面，美國很不放心，附有條款：其中應有百分之五至十，用於晏陽初的農村計畫。那時，由於內戰情勢混亂，打仗需要錢；而且似乎“涇渭並流”，執行頗有問題。到後來國民政府內戰失敗，避難台灣，漸趨於穩定，把累積的“晏陽初撥款”，成立“中美聯合農業復興委員會”。晏陽初只列委員之一，後來，索性辭去。因為他在推行扶助菲律賓等地的農村復興，事務繁忙；或許還有其他原因。

晏陽初被普遍尊重，因其一生顧念別人。他曾被評為世界上一百位最具影響力的偉人之一，與愛因斯坦並列，在他身上彰顯出基督徒的品格。

在另一方面，主耶穌說到那有負主人託付的惡僕，心中以為：“我的主人必來得遲”，沒有誰可以管得他，就發動內戰，“動手打他的同伴，又和酒醉的人一同吃喝”（太二四:49），雖然手中握有足夠的權，充分的力，既不會分心，也沒有餘力可以顧及別人的需要，招致民不聊生，如群羊無牧的可憐景象；所以必須得有人體念主的心：“我實在告訴你們，這些事你們既作在我這弟兄中一個最小的身上，就是作在我身上了。”（太二五:40）

財務透明化與業務機密，是現代企業流行的話。因為太常用，使人當作口頭的術語，忽略其真正意義，業務機密，反而造成財務迷霧。其實，說來事情簡單不過，只三點，就是真正的“三民主義”：

哪裡來？取之於民。

有何想？念之於民。

如何用？用之於民。

既然不為自己，就沒有貪腐的問題。這樣，別人見你有理想，又可靠，加上管理妥善，運用無私，就不怕把錢託付你，更樂於託付你。世界上的錢多的是，並不是物資缺乏，只是可託付的人缺乏而已。

屬世的事務情形如此，屬靈的事務亦復如此，同一原則可兼行並施。教會的財物，不取於非主的子民，更不可犧牲原則的乞取；

既有財物，不僅用於信的人，更要顧念世人的需要；特別是貧窮的人。主耶穌在事工的開始，早就宣告：“主的靈在我身上，因為祂用膏膏我，叫我傳福音給貧窮的人，差遣我報告被擄的得釋放，瞎眼的得看見，叫那受壓制的得自由，報告神悅納人的禧年。”(路四:18,19)有位神忠心的僕人說：“主不僅是叫人將來上天堂，也是叫人脫離現在的地獄。”實在是得主的心。無限豐富的神，創造萬有，管理萬有，必然將祂的資源託付忠心良善的僕人。

可惜，今天教會為世人所詬病的，竟然是財務問題。願問題早得解決，自己先見公義的太陽，才可使人出離迷霧。

作者：于中旻
©2025 James C. M. Yu

聖經網
aboutbible.net